

# NPO 事業承継 センター

大事な事業を未来につなぐ・・・あなたと考え、サポートします

NPO法成立（1998年）時期に設立した市民活動団体の多くは、今後、「事業をどう承継していくか」の課題に直面します。目の前のニーズや事業に追われがちの毎日だと思えますが、話し合いや計画をしないままにバトンタッチをしようとしても、「引き継いでいい」と思われる体制にはなりません。皆さんがこれまで培ってきた事業・ノウハウ・ネットワークを自分たちで意識し、今後活かしていけるように・・・NPOらしい承継を私たちはサポートします。



**Step 1** 事業承継の考え方を整理します

**Step 2** 事業承継に向けたプロセス・プランを描きます

**Step 3** プランに沿った体制整備の伴走支援をします

## 承継相談 & 勉強会

「事業・組織の将来」を考える機会をつくります。相談では、団体の次代の体制づくりをはじめ、法人格返上、他組織との協働事業化や移管も含めて、よりよい形を一緒に検討します。

## 承継プラン 作成支援

承継する「財産」「経営」を確認します。培ってきた経営資源について、棚卸し・グループ化し、「何をいつ引き継ぐか」を計画に落とします。

## 承継プロセス 伴走支援

計画に応じた承継のプロセスが進んでいくように、現リーダーと後継者の取り組みの確認、対外的な説明、新しい人材配置や組織運営について、アドバイスや実務指導をします。

**VNS** Voluntary Neighbors

特定非営利活動法人ボランタリーネイバース

〒461-0005 名古屋市東区東桜 2-18-3,702 ☎ 052-979-6446 (受付: 月~金 10時~18時)

FAX 052(979)6448 URL: <http://www.vns.or.jp> Email: [vns@vns.or.jp](mailto:vns@vns.or.jp)

●ボランタリーネイバースは、「よい社会は市民がつくる」をモットーに、市民によるまちづくり・NPO活動が育ちあい、多様な人々・資源と結びついて発展することに取り組む中間支援組織です。

中小企業が直面している「承継」は、NPOにとっても明日の課題。  
培ってきた資源・経験を未来に承継していけるよう  
今から取り組んでいきましょう！

## NPOの皆さんへ

承継の問題をタブー・後回しにせずに、組織の関係者で話す機会をまず持つことから始めましょう。個別相談への助言、類似事例の情報提供、理事会等での話題提起などの形でサポートします。

税理士・社会保険労務士・行政書士など

## 専門家の皆さんへ

中小企業向けの事業承継支援は多くありますが、NPO 向けの事業承継支援の取り組みはこれから本格スタートしていく分野です。中小企業支援経験と NPO の特性を踏まえた支援をするためにチームを組んで、事業承継支援の在り方を開発していきましょう。

NPOセンター、行政のNPO担当課など

## 支援者の皆さんへ

立ち行かなくなってからの相談でなく、他組織との事業統合、事業分野や規模の変更、法人形態の選択など、手立てが選択できる段階で、関わっていくことが重要です。  
メンバーの固定化・高齢化の課題、組織の成長の節目などでの運営相談で、必要があれば当センターにつないでください。  
NPO研修のテーマの一つとして対応することも可能です。



## これまでこんなご相談に対応してきました

- 設立者が高齢化してきたため、次世代に引き継ぎたいが、どのように考えたらよいか。
- 法人名を変えて、新メンバーを中心に再出発したいが、その道筋を整理したい。
- NPO 法人を解散し、任意団体として再出発したい。
- 創立時メンバーから次世代メンバーへ、組織の担い手を移行していくための準備をしたい。
- NPO 法人解散にあたって、手続き、残余財産の取り扱いについて知りたい。内部での合意形成についてアドバイスがほしい。
- 現在実施している事業を利用者・有給職員も含めて別法人へ事業譲渡し、NPO 法人を解散したい。



※事業承継の点だけでなく、組織の再編、次世代の人材育成等も含め、ボランティアネイバーズが実施してきたNPO運営相談の視点も含めサポートしました。